

ОТЗЫВ

официального оппонента

Вертаковой Юлии Владимировны

на диссертационную работу Дубровиной Татьяны Александровны на тему:

«Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность избранной темы диссертационного исследования

Российская экономика в настоящее время переживает достаточно много проблем, как глобального, так и внутреннего уровней. Политическое давление, введенные санкции, натянутые отношения – все это сказывается на внутреннем потенциале страны, в том числе и на промышленности. Начиная с 2014 года и по настоящее время ограничения в поставке импортной продукции сказывается не только на потребителях, но и на предприятиях, оказавшихся без сырьевой базы, без лицензионного программного обеспечения и других продуктов, обеспечивавших жизнедеятельность хозяйствующих субъектов страны. Именно поэтому решение, принятое нашим правительством о реализации стратегии импортозамещения является необходимым, важным и актуальным.

В связи с этим встает вопрос об управлении предприятием, попавшего под воздействие импортозамещения: какую выстроить стратегию развития, какие использовать инструменты, методы и модели, как и где приобретать необходимое сырье и оборудование; какую выстроить модель поведения с конкурентами при изменении структуры рынка; как оценивать свою конкурентоспособность в измененных условиях – все эти вопросы остаются до конца не изученными и требуют научного подхода к решению.

Проблематика управления конкурентоспособностью предприятия достаточно глубоко изучается большим количеством зарубежных и отечественных ученых, совершенствуется теоретико-методологический и практический аспекты, расширяются границы понятийно-категориального аппарата соответствующих областей исследования. Именно поэтому исследования конкурентоспособности предприятия в условиях импортозамещения является необходимым в настоящее время. Важно понимать, что для повышения конкурентоспособности предприятий промышленности в современных условиях требуется адаптированный механизм и план действий, учитывающие воздействие внешних сил, а также потенциал и возможности самого предприятия.

Учитывая изложенное выше, а также принимая во внимание недостаточную степень научно-теоретического и методического обоснования проблемы управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях импортозамещения, отметим актуальность диссертационного исследования Дубровиной Т.А., которая определяется

разработкой теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций в данной предметной области экономических знаний.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В ходе осуществления подготовки диссертационной работы соискатель ученой степени использует совокупность современных и актуальных подходов, инструментов и методов научного исследования, что в совокупности с анализом большого количества научных трудов по исследуемой проблематике позволяет в научной квалификационной работе сформировать обоснованные и аргументированные выводы, рекомендации и положения. Автором осуществлено уточнение, а также самостоятельно сформированы определения ключевых дефиниций импортозамещения и конкурентоспособности предприятия, осуществлен подробный анализ располагаемых современной наукой методических подходов к оценке конкурентоспособности предприятия. Теоретико-методологическая значимость и практическая применимость сформированных автором рекомендаций и выводов, представленных в диссертации, подтверждается возможностью их практического применения важнейшими участниками промышленного сектора, в частности, бизнес-структурами, государственными органами, представителями научного и академического сектора.

По области, предмету исследования и содержанию диссертация Дубровиной Т.А. в полной мере соответствует паспорту ВАК РФ по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а именно п. 2.6. Конкурентоспособность производителей промышленной продукции, п. 2.10. Промышленная политика.

Подчеркнем, что диссертация соискателя ученой степени отличается традиционной структурой и содержит введение, три главы, заключение, список сокращений и условных обозначений, список литературы, список иллюстративного материала, приложений.

Автором диссертационной работы успешно достигнута поставленная цель исследования, которая заключалась в развитии теоретико-методологических основ и инструментально-методического аппарата, разработке практических рекомендаций по повышению конкурентоспособности промышленного предприятия в современных условиях импортозамещения. В соответствии с целью в исследовании осуществлен анализ научно-теоретических и методологических подходов к определению импортозамещения (с. 11-18). Изучив и обобщив мнения ученых опыт других стран применения импортозамещения, автор выделяет положительные и отрицательные последствия импортозамещения, отражает важность и необходимость его применения в современной экономической ситуации (с. 19-22). Отражено влияние импортозамещения на конъюнктуру рынка, предприятия и потребителей, в результате чего предложены

инструменты импортозамещения распределенные на уровни (государственный и внутренние), а также пирамида задач для промышленных предприятий для определения дальнейшей стратегии развития предприятия (с. 23-27).

Уточнены особенности управления конкурентоспособность предприятия при импортозамещении. На основе анализа существующих подходов к определению конкуренции и интерпретации их при импортозамещении, автор делает вывод о дуальном воздействии импортозамещения на деятельность предприятия (с. 28-30). В результате систематизированного подхода к анализу определения конкурентоспособности предприятия, автор предлагает собственное видение трактовки исследуемого понятия, учитывающее влияние импортозамещения (с. 31-33). В результате изучения воздействия импортозамещения на конкурентоспособность предприятия, автор предлагает аддитивную модель конкурентоспособности предприятия и алгоритм управления ею, учитывая воздействующие обстоятельства (с. 34-39).

На основе анализа трудов российских и зарубежных авторов сформирована структура факторов конкурентоспособности предприятия, находящегося под воздействием импортозамещения, состоящая из факторов роста и факторов снижения конкурентоспособности (с. 40-43). Отражено взаимовлияние факторов роста конкурентоспособности предприятия с проблемами импортозамещения, в результате чего сформированы основные элементы экономического потенциала предприятия, формирующие в дальнейшем его конкурентные преимущества (с. 44-49).

Отражена трансформация некоторых методов оценки конкурентоспособности предприятия при воздействии на него импортозамещения, на основе проведенного сравнительный анализа методов и моделей оценки конкурентоспособности предприятия. Рассмотренные автором PEST-анализ, SWOT-анализ и матрица конкурентной карты наглядно отражают воздействие на предприятие импортозамещения. (с. 50-65).

В результате чего, автором была предложен методический инструментарий оценки конкурентоспособности импортозамещающего промышленного предприятия. Предложена система индикаторов для оценки экономического потенциала предприятия, на основе критического анализа методов и моделей оценки конкурентоспособности предприятия (с. 65-66). Авторский метод предполагает использование частного и интегрального индикаторов, а также алгоритм расчета коэффициента конкурентоспособности промышленного импортозамещающего предприятия (67-75).

Предложена оценка импортозамещающих отраслей промышленности на примере Белгородской области, основанные на поэтапной оценке зависимости региона от импорта; устойчивого платежеспособного спроса на замену импорта; профиля структуры региональной системы и текущей оценке ситуации как внутри страны, так и вне. Результатом определения

импортозамещающих отраслей стало выявление приоритетной отрасли в регионе такой как «Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий» (с. 76-88).

Апробирована разработанная авторская методика по оценке конкурентоспособности импортозамещающего предприятия промышленности, чья деятельность заключается в производстве металлургии, а именно металлорежущего инструмента, что соответствует определенной приоритетной отрасли развития импортозамещения в Белгородской области. Проведены: расчет интегрального показателя экономического потенциала; количественная оценка конкурентных преимуществ; рассчитаны коэффициенты импортозамещения по импортной зависимости и удовлетворенности потребителей для предприятия ООО «СКИФ-М» и его конкурентов, в результате чего получен коэффициент конкурентоспособности предприятия при импортозамещении, который показал уровень конкурентоспособности каждого исследуемого предприятия (с. 89-105).

В результате проведенного исследования автором разработан механизм управления конкурентоспособность промышленного предприятия, основанного на анализе внутренних и внешних факторов воздействия, стратегических целях, оперативного менеджмента, авторской методике оценке конкурентоспособности, стратегий дальнейшего развития в условиях импортозамещения (с. 106-115). Все элементы предложенного механизма раскрыты с точки зрения влияния на них импортозамещения, что позволяет использовать их как отдельные пути повышения конкурентоспособности предприятия в импортозамещении (с. 116-119).

По итогам всестороннего комплексного анализа по управлению конкурентоспособностью промышленного предприятия предложена концепция развития, основанная на альтернативных сценариях. Суть концепции развития промышленного предприятия при импортозамещении заключается в формировании управляющих параметров повышения конкурентоспособности, разработке сценариев развития и определению прогнозных значений этих параметров по каждому сценарию. Предложенная концепция предполагает развитие конкурентных преимуществ предприятия путем коммерциализации исследований и разработок, модернизации производства, цифровой трансформации производства и промышленности в целом, а также формирование положительного имиджа импортозамещающего предприятия (с. 120-123). Определение основных управляющих параметров как инструмента развития политик импортозамещения на основе нечеткой шкалы интенсивности изменения этих параметров, позволили сформировать сценарную карту интенсивности политик импортозамещения (с. 124). В результате чего сформированы базовый, целевой и консервативный сценарии развития, а также построены сценарии развития для промышленного импортозамещающего предприятия ООО «СКИФ-М» и предложены пути его развития (с. 125-131).

Реализация предложений автора позволит существенно расширить возможности в управлении конкурентоспособностью промышленным предприятием при импортозамещении с учетом глобальных вызовов современности.

Достоверность и новизна полученных выводов и предложений

Достоверность результатов, полученных автором в диссертационном исследовании, обеспечена использованием современных и общенаучных методов познания. В диссертации применялись такие методы как: анализ и синтез, экспертных оценок, системный и статистический анализ, прогнозирования, что в результате позволило автору ключевые тенденции в развитии управления конкурентоспособностью предприятий при импортозамещении. Основные результаты исследования были отражены в 25 опубликованных работах автора диссертации. Диссертационная работа Дубровиной Т.А. отличается логической обоснованностью и завершенностью исследования выбранной темы.

К наиболее существенным результатам, обладающим научной новизной, можно отнести:

1. Оригинальную идею об интенсивности промышленного развития и силе конкурентных преимуществ как исходных условиях импортозамещающей индустриализации, эффективность которой измеряется конкурентоспособностью промышленных предприятий и выпускаемой ими продукции (с. 11-27).
2. Представление о конкурентоспособности промышленного предприятия как о трехкомпонентной сущности, комплексно учитывающей наиболее значимые факторы внешней и внутренней среды (с. 28-40).
3. Разработан и апробирован авторский метод оценки конкурентоспособности импортозамещающего предприятия промышленности, позволяющий определить пути развития (с. 66-75; 89-104).
4. Сформирован алгоритм для выбора отраслей промышленности для реализации в них импортозамещения, учитывающий устойчивость платежеспособного спроса на импортную продукцию, коэффициентов локализации и специализации, а также анализа внешнеторгового оборота (с. 76-88).
5. Разработан механизм управления конкурентоспособностью импортозамещающего промышленного предприятия, содержащий рекомендации по повышению конкурентоспособности предприятия, а также альтернативные сценарии развития с учетом импортозамещения (с. 105-132).

Полагаем, диссертант успешно сумел исследовать и проанализировать теоретические, методологические и практические вопросы и проблемы в области управления конкурентоспособностью промышленным предприятием при импортозамещении.

Внедрение разработанных автором рекомендаций позволит объективнее и тщательнее подходить к оценке и выбору способов управления

конкурентоспособностью предприятия, а также обеспечат формирование и развитие конкурентных преимуществ промышленных предприятий.

Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость диссертационной работы Дубровиной Т.А. заключается в осмыслении научно-теоретических и методических подходов к уточнению понятия конкурентоспособность предприятия при импортозамещении, установлению представления об импортозамещении в промышленности; проработке и совершенствовании системы факторов роста и снижения конкурентоспособности предприятия при импортозамещении; разработки методического аппарата оценки конкурентоспособности импортозамещающего производства.

Практическое значение полученных автором работы результатов заключается в возможности их применения на в практике на предприятиях промышленности, производящих импортозамещающую продукцию, а также при разработке стратегии развития промышленных предприятий.

Подчеркнем, что сформированные научно-теоретические подходы и полученные автором исследования методологические положения, базирующиеся на анализе научных трудов зарубежных и отечественных ученых по проблематике исследования, в совокупности с практическими рекомендациями повышению конкурентоспособности промышленных предприятий при импортозамещении являются существенным вкладом в развитие экономической научной мысли, промышленности страны и ее субъектов, а также отечественной экономики в целом.

Результаты осуществленного исследования успешно используются в учебном процессе Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова, применяются при осуществлении научно-исследовательских работ, а также в практике субъектов хозяйствования, о чем свидетельствуют акты внедрения. Важнейшие выводы, положения и рекомендации диссертации могут эффективно использоваться в перспективе в образовательных и научных целях, а также на промышленных предприятиях при разработке стратегии развития.

Однако диссертационная работа не лишена некоторых замечаний, в частности:

1. В первой главе при рассмотрении жизненного цикла импортозамещения автор не уточняет современный и перспективный этап реализации политики импортозамещения в Российской Федерации (с. 23-24).
2. Автор предлагает в работе пирамиду задач промышленных предприятий, участвующих в импортозамещении (с. 25-26), но в дальнейшем исследовании не применяет ее при проведении анализа деятельности и разработке концепции развития исследуемого промышленного предприятия ООО «СКИФ-М».
3. В авторской методике оценки конкурентоспособность промышленного предприятия определяется величиной экономического потенциала, силой конкурентных преимуществ и эффективностью реализации

политики импортозамещения. Вместе с тем, недостаточно обоснованы выбранные для измерения конкурентных преимуществ показатели оценки. Сложно согласиться, что коэффициенты импортозамещения отражают экономическую эффективность реализации политики импортозамещения, хотя, безусловно, они определяют конкурентоспособность промышленного предприятия, включенного в рассматриваемые обстоятельства (с. 65-74).

4. Автор предлагает механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия, задействованного в импортозамещении, и описывает его элементы. Однако не указывается степень универсальности данного механизма и не характеризуются возможности его применения в тех условиях, когда импортозамещение не является вынужденной мерой в ответ на введенные санкции (с. 113-119).

5. При разработке сценариев развития конкурентоспособности предприятия в третьей главе автор выделяет инструменты (с. 112), которые не в полной мере соотносятся с предложенной в первой главе классификацией инструментов импортозамещения (с. 23). Требуется пояснения характер взаимосвязи данных инструментов. Обоснование выбора инструментов также повысило бы ценность научных результатов и выводов диссертации.

6. Требуется пояснения выбор целевых индикаторов, характеризующих предложенные управляющие параметры определения сценария развития конкурентоспособности промышленного предприятия (с. 122-125).

Отметим, что обозначенные замечания не снижают общей высокой оценки выполненного диссертационного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Несмотря на некоторые неточности, диссертационное исследование Дубровиной Т.А. является логически обоснованной, завершенной, самостоятельно выполненной работой, в которой предложено решение важной народно-хозяйственной проблемы управления конкурентоспособностью импортозамещающего промышленного предприятия. Диссертация отличается научной новизной и практической значимостью. Сформированные и представленные рекомендации и выводы являются уместными и целесообразными, а их практическое применение обеспечит промышленным предприятиям эффективное развитие в условиях импортозамещения. Полученные диссертантом результаты исследования являются существенным вкладом в развитие теории конкурентоспособности. Подчеркнем, что диссертационная работа структурирована, исходя из поставленных задач, отличается логической последовательностью, выполнена в научном стиле.

Автореферат диссертации и научные публикации автора по теме исследования в полной мере раскрывают содержание, отражают результаты и выводы диссертационного исследования.

Диссертационная работа по актуальности исследуемых проблем, степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверности и новизне полностью соответствует требованиям, установленным п.п. 9-14 Постановления Правительства Российской Федерации о присуждении ученых степеней от «24» сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. В ней изложены новые научно-обоснованные организационно-экономические решения, внедрение которых вносит значительный вклад управление конкурентоспособностью промышленного предприятия при импортозамещении. Ее автор – Дубровина Татьяна Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Менеджмент и информационные технологии» Курского филиала ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

18 мая 2023 г.



Вертакова
Юлия Владимировна

Подпись <u>Вертаковой Ю.В.</u> заверяю
Специалист по персоналу Курского филиала Финуниверситета
<u>С. П. Калужских</u>
« 18 » <u>мая</u> 20 <u>23</u> г.

Адрес: 305016, Курская область, г. Курск, ул. Ломоносова, д. 3
Телефон: +7 (4712) 58-71-18
E-mail: vertakova@rambler.ru
Сайт: <http://www.fa.ru>